

### Quelques réflexions à poursuivre

Incontestablement, l'ampleur de la crise que nous vivons a surpris le monde. Cependant, certains aspects ou mécanismes constatés rappellent des études antérieurement menées dans différents domaines. Par ailleurs, les défis du jour ne doivent pas faire oublier les problèmes ou les enjeux à long terme identifiés auparavant. Ces remarques sont une incitation à poursuivre avec ardeur des réflexions déjà entreprises ou envisagées, en les reconsidérant à la lumière des événements récents et en les approfondissant pour construire des solutions nouvelles. En voici quelques exemples.

#### **Chimie : usine du futur et indépendance sanitaire ; attention aux conséquences du remplacement de certaines substances.**

Dans un article paru en janvier dernier (Flash Info n° 96) le comité Chimie constatait un nombre record de pénurie de médicaments en 2019 et analysait les aspects multiples de ce phénomène mondial ainsi que les solutions se faisant jour. A la lumière de ces constatations et des carences observées dans la lutte contre le coronavirus, le comité a opté pour une orientation d'une partie de ses travaux dans des domaines liés au rôle de la chimie pour l'indépendance sanitaire nationale ; il s'agit en particulier de montrer que **l'usine du futur** (qui est déjà présente dans certaines sociétés) permettra de relocaliser des productions stratégiques, ou au moins essentielles, sur le territoire national ou au pire européen. Sont ressortis de cette réflexion les thèmes des **microréacteurs en continu, de l'intensification des procédés** et des apports de l'intelligence artificielle dans la définition des cibles. Une note de synthèse sera réalisée sur ces thèmes.

Enfin, le comité souhaite faire un état des lieux relatif aux conséquences de décisions, prises la plupart du temps sous l'influence de groupes de pression, de suppression de certaines **substances parfois remplacées par des alternatives tout aussi problématiques**. Un recensement accompagné d'une analyse devrait être fait pour mettre au jour ces erreurs où le remède peut s'avérer pire que le mal.

#### **Défense : Comment se préparer au mieux à affronter les menaces des années à venir ?**

Dans des articles récents, le comité Défense rappelait certaines préconisations rédigées en 2010, en vue de développer la résilience de notre société, notamment : préserver une relative diversité ; conférer à des collectivités réduites une capacité d'autonomie partielle en cas d'attaque ou de crise ; satisfaire par des productions locales une certaine proportion de biens de première nécessité ; demander aux employeurs d'organiser des actions par exemple pour assurer la continuité du fonctionnement en cas d'épidémie (Flash Info n° 102). Il tirait de la crise actuelle trois constats principaux : le rôle clef de l'information et des technologies numériques ; les interactions et les dépendances multiples entre des pays, des organisations ou des personnes, notamment le caractère crucial de fonctions de terrain ; les oppositions entre priorités de paix et de crise. (Flash Info n°109).

A la lumière de ces constats, le comité suggérerait de se pencher sur les périmètres d'action des institutions de défense, leur complémentarité avec les institutions civiles, les fonctions des différents échelons de décision. Ces réflexions seront, bien sûr, poursuivies.

**Energie et Transports : vers une conception élargie de la mobilité.**

Dans un article du 28 mai (Flash Info n° 106), les comités Energie et Transports tiraient des premiers enseignements de la crise trois pistes de progrès : penser la mobilité autrement, en tenant compte de nos déplacements « virtuels » ; mettre à profit les marges d'adaptation révélées des individus, des collectivités et des autorités publiques ; proposer des démarches qui responsabilisent les acteurs dans leurs pratiques de mobilité.

En application de ces orientations, des propositions plus concrètes sont en cours de mise au point en concertation avec les acteurs intéressés. L'objectif est d'exploiter les possibilités technologiques pour concilier au mieux les aspirations et les modes de vie des personnes, les enjeux économiques et industriels nationaux, la volonté de réduction des émissions de gaz carbonés.