

Les machines de Léonard (101)



Léonard de Vinci - Sa vie
 Léonard naît dans le village de Vinci, près de Florence, le 15 avril 1452.
 Après sa formation à l'Académie d'Architecture (école primaire) de Vinci, il commence un long apprentissage dans l'atelier d'Andrea del Verrocchio, artiste réputé de Florence et fournisseur des Médicis.
 En effet comme tous les artistes de son temps, il lui faut trouver des mécènes. De ceux le plus illustres : Strozzi à Milan, le pape, César Borgia - Le Vénitien, Charles d'Amboise à Milan, Julien de Médici à Rome et finalement le roi de France, François 1^{er} à Amboise.
 Il meurt au château du Clos Lucé, le 2 mai 1519.

Le peintre

Sa peinture lui a donné très tôt sa célébrité : la Joconde, la Cène, le portrait de Ginepro de Bardi (à contre) etc. Ses tableaux sont peu nombreux, mais extrêmement réussis : perspective, composition, rendu des émotions.



Le metteur en scène

Ses mécènes souhaitent apprendre de lui pour mieux leur offrir ses talents d'organisateur de spectacles, ses réflexions sur les cérémonies. Il a été un magicien de la mise en scène et a eu de très beaux effets spéciaux.



Le savant

Les études scientifiques ont été sa passion. Ses découvertes, sa curiosité, sa volonté de connaître le monde ont été sa source d'inspiration.

L'ingénieur

Le pont de son imagination a été son véritable domaine d'expertise. Ses inventions ont été le fruit de sa curiosité et de ses idées.

C'est l'objet de



SOCIÉTÉ DES INGÉNIEURS ET SCIENTIFIQUES DE FRANCE

Partagez

37^{ème} édition de l'Observatoire des



Assemblée Générale Ordinaire - 30 juin 2026

Ordre du Jour

- Rapport d'activité
 - *Rapport moral de l'exercice 2025 (cf. document reçu)*
- Présentation et approbation du rapport financier 2025
 - Présentation du rapport financier,
 - Rapport du Commissaire aux comptes,
 - Approbation des comptes 2025 et affectation du résultat.
- Présentation et approbation du budget 2026
- Présentation des résultats de l'élection des nouveaux administrateurs
- Votes des résolutions
- Présentation du nouveau délégué général d'IESF

Interruption pour la première réunion du nouveau Conseil d'Administration

- Annonce de la nouvelle Présidence et présentation du nouveau Bureau Exécutif aux membres de AGO
- Perspectives 2026-2027
- Fin de l'AGO





Jean Guy Queromes

Vice-Président d'Ingénieurs et
Scientifiques de France (IESF)

Un réseau historique et performant

Créé en 1848, Ingénieurs et Scientifiques de France (IESF) tend à fédérer **1,2 million d'ingénieur·es** et **200 000 chercheurs** grâce à ses **78 associations d'alumni**, **22 associations régionales** et **24 associations techniques** membres.



Un travail d'introspection et de projection nécessaire réalisé fin 2025



17 entretiens ont été menés auprès :

- Associations d'ingénieurs
- Membres et ex-membres de la gouvernance d'IESF
- Membres de l'écosystème direct



1. FÉDÉRER

- Soutenir et animer le réseau des associations
- Partager les bonnes pratiques, services concrets (surtout pour petites/moyennes structures)



2. VALORISER

- Promouvoir le rôle des ingénieurs & scientifiques
- Lobbying auprès des pouvoirs publics, entreprises, écoles

Enjeux clés : attractivité, féminisation, jeunesse, culture scientifique



3. MOBILISER

- Contribuer aux transitions technologiques, industrielles et écologiques
- Capacité d'engagement collectif à renforcer

Enjeu stratégique : Trouver un **point d'équilibre** entre **service aux membres** et **impact externe**

Comment ajuster notre trajectoire ?

1

Diagnostic transversal

- IESF **mal identifié et insuffisamment connu** à l'extérieur
- Actions pertinentes mais **visibilité et appropriation inégales**
- Décalage de valeur perçue (grandes vs petites associations)

2

Priorités stratégiques proposées :

1. Renforcer la visibilité & l'influence

- Amplifier la communication des actions phares
- Porter une voix forte sur les enjeux sociétaux

2. Recentrer et valoriser les actions clés

- Capitaliser sur les succès reconnus :
 - **PMIS** (action phare plébiscitée)
 - **Enquête** (référence à moderniser et mieux diffuser)
 - **Conventions scientifiques**
- Repenser les actions moins lisibles ou peu connues

3. Mieux servir les membres

- Adapter la proposition de valeur selon les typologies d'associations
- Renforcer les services utiles (réseau, répertoire, partage de pratiques)

4. Structurer la gouvernance et le réseau

- Clarifier le rôle complémentaire national vs régions
- Fluidifier l'animation du réseau

Passer d'une organisation utile mais diffuse à une plateforme visible, influente et centrée sur la valeur pour ses membres



Aurélien GUEZ

Président d'Ingénieurs et
Scientifiques de France (IESF)

IESF fortement mobilisée sur l'attractivité de nos métiers



53 324 jeunes
inspirés
dont **23 255** filles



949
interventions en
classe

112 salons d'orientation
l'Étudiant
Studyrama

IESF fait porter les voix des ingénieur.es pour construire un futur audacieux

Audiences touchées par IESF

+ de **200** parutions média en 2025/2026

7 auditions/rencontres avec des politiques (sénateurs, conseillers du président et à l'assemblée nationale)

2 partenariats scientifiques Participation au rapport de l'Institut Montaigne, Signature du rapport Maths&Science



Un réseau dynamique et une force de communication éprouvée

 newsletter mensuel

 Environ **60 000** destinataires

 **2 500** nouveaux abonnés sur LinkedIn sur **11 032** abonnés au total

 **465 176** vues des posts sur LinkedIn

 **172** événements labellisés **30 000** participants

Une enquête annuelle auprès des ingénieurs

44 000 ingénieurs et scientifiques répondants

Brochure relayée à :
100 000 ingénieurs par leurs associations d'Alumni
25 000 ingénieurs et scientifiques par IESF



Une présence à l'international

Siège à la FMOI (100 pays, 30 millions d'ingénieur.es dans le monde)



Un début de chemin parcouru en 2025 - 2026 ...



- **2 nouveaux partenariats pluriannuels :**



Nouveau Délégué Général



Appel à projet Fondation gagné pour la PMIS (264k€) !



- **Convention en signature** avec la **fondation Cgénial** pour l'utilisation à titre gracieux de leur plateforme de PMIS :



- **Académie des Technologies** maintenant **membre d'IESF** avec un **représentant au CA**



Un début de chemin parcouru en 2025 - 2026 ...



- **Enquête clôturée**, c'est le moment de valoriser les données et pour cela nous avons fait le choix d'être **accompagné par l'agence Adrénaline**



- **Convention scientifique** : De la fabrique des connaissances à leur réception par la société civile
- **Convention scientifique étudiante – 2^{ème} édition** : Décarbonation de la construction ciment-béton

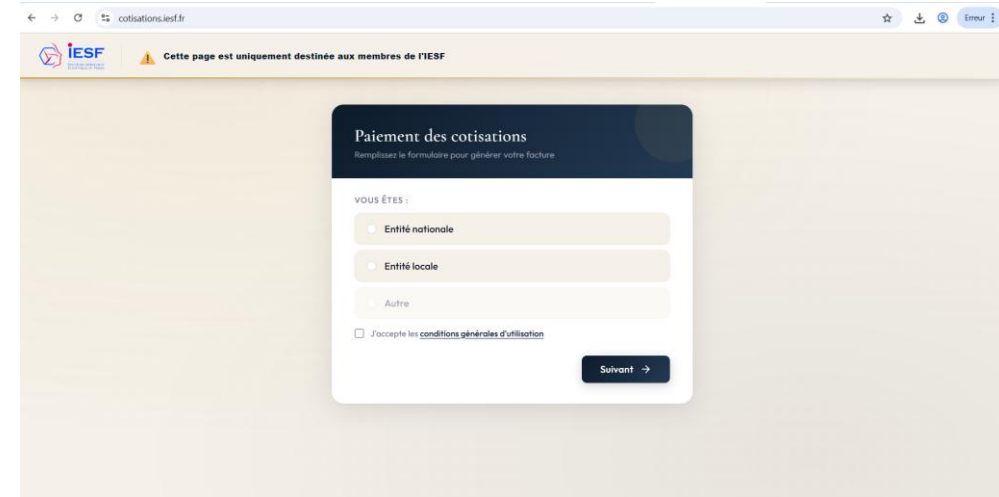


Remise du rapport au Sénat et au CESE - février 2026

Un début de chemin parcouru en 2025 - 2026 ...



- **Pilote lancé d'une nouvelle plateforme de cotisation (nationale/régionale) à l'échelle des groupements régionaux des Arts et Métiers**



- **Mise en vente des locaux d'IESF : dossier de vente finalisé - 2 agences font visiter depuis 1 semaine**

Une animation très dynamique de notre réseau des membres

Des actions :

- **Réunions et mémos mensuels** pour le partage de bonnes pratiques
 - ✓ Benchmark sur les sites web/modèles d'adhésions/offre de services « diplômés »
 - ✓ Mise en place de codes promos/ webinaires carrières pour vos adhérents
- Organisation d'un **Congrès national des présidents d'associations d'alumni**

Des évolutions :

Admissions : IESF a accueilli en 2025 six nouveaux membres d'associations au sein des différents collèges.

Collège A :

- Numéro A109 - INSA Alumni Toulouse (BE de novembre 2025)
- Numéro A214 - Anelis (Alumni ISIMA) (CA de décembre 2025)
- Numéro A256 - IPSA Alumni (CA de décembre 2025)

Collège D :

- Numéro G36 - G9+
- Numéro G37 - Penser public
- Numéro E127 - Télécom SudParis

Radiations : pour non-règlement de cotisation au sein des différents collèges (CA de décembre 2025)

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Numéro A022 - CENTRALE MARSEILLE ALUMNI • Numéro A106 - Agrosup Dijon Alumni (CA de décembre 2025) • Numéro A128 - ALUMNI ECE (CA de décembre 2025) • Numéro A191 - AAEE ENSIL • Numéro A207 - TSE ALUMNI | <ul style="list-style-type: none"> • Numéro A220 - AgroCampusOuest Alumni • Numéro A239 - ISUPFERE • Numéro A241 - UNAM • Numéro A257 - ESIPE ALUMNI • Numéro A268 - CMI Alumni • Numéro G18 - CINOV |
|---|--|

QUESTIONS
=

RÉPONSES



ROMAIN SCHNEIDER – TRÉSORIER

**RAPPORT FINANCIER
DE L'EXERCICE 2025
ET
PRÉVISION DE BUDGET 2026**

PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER 2025

RÉSULTAT 2025 : TABLEAU DE CLÔTURE DES COMPTES

DÉCOMPOSITION PAR CATÉGORIES - BUDGET VS RÉALISÉ GL 2025

17 catégories regroupées en 6 familles — résultat net en k€ (produits – charges). Lignes mises en avant : postes les plus marquants de l'exercice.

Regroupement	Catégorie	Budget 2025 (k€)	Réalisé 2025 (k€)	Δ (k€)
1-Communauté	10-Membres	+222,1	+235,5	+13,4
	11-Bienfaiteurs	+78,0	+78,0	—
2-Activités	20-PMIS	-3,0	-1,6	+1,4
	21-Commissions et Comités	—	+0,3	+0,3
	22-JNI	-7,5	-1,6	+5,9
	23-Communication	-10,0	-12,2	-2,2
3-Ventes de services	31-Répertoire	-5,0	-0,7	+4,3
	32-Enquête	+12,2	+11,5	-0,7
	33-Plis cachetés	-1,6	+1,8	+3,4
	34-EURING	+4,0	+2,2	-1,8
	35-Labellis	-4,6	+3,3	+7,9
4-Fonctionnement	40-Gestion courante	-72,6	-77,9	-5,3
	41-Permanents	-242,6	-196,5	+46,1
	42-Locaux	+27,7	+23,6	-4,1
5-Placements financiers	50-Gestion financière	+9,6	+13,6	+4,0
6-Écritures comptables	60-Amortissements	-36,4	-36,3	+0,1
	61-Provisions	+3,1	—	-3,1

PRÉSENTATION DU RAPPORT FINANCIER 2025

RÉSULTAT 2025 : UN EXCÉDENT STRUCTUREL

BILAN DE L'EXERCICE 2025, EN PERSPECTIVE DES EXERCICES PRÉCÉDENTS

Un résultat sans élément exceptionnel, qui confirme la capacité du modèle économique d'IESF à générer un excédent dans des conditions normales.

2025

RÉALISÉ

+43 k€

Excédent — résultat définitif (validation CAC)

Budget 2025 : -27 k€ → Réalisé : +43 k€

Leviers

- Maîtrise de la masse salariale (+46 k€ Permanents non-embauche)
- Non cotisation Euring (+13 k€ Membres)
- Bonne tenue des Ventes de services (+13 k€)
- Plus-values d'arbitrages financiers (+4 k€)
- Locaux & Gestion courante légèrement défavorables (-4 k€)

Historique des résultats d'IESF :

2025 **+43 k€**

2024 **-90 k€**

2023 **+22 k€**

2022 **-203 k€**

Message clé : 2025 confirme un modèle économique à l'équilibre, capable de générer un excédent sans élément exceptionnel, après plusieurs années difficiles (2022 : -203 k€, 2024 : -90 k€). Résultat définitif avec la validation de la Commissaire aux comptes.

PRÉVISIONS 2026

BUDGET

VOTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 10 DÉCEMBRE 2025

Rubrique	Réalisé 2025	Budget 2026	Δ Budget 26 vs Réalisé 25
Communauté (membres + bienfaiteurs)	+314 k€	+285 k€	-29 k€
Ventes de services (Enquête, EURING, plis...)	+18 k€	+23 k€	+5 k€
Placements financiers (SCPI)	+14 k€	+10 k€	-4 k€
Activités (conventions, comités, communication)	-15 k€	-3 k€	+12 k€
Fonctionnement (personnel + gestion courante) ①	-274 k€	-243 k€	+31 k€
Locaux / Siège	+24 k€	vente ②	transition
Écritures comptables	-36 k€	-33 k€	+3 k€
Résultat structurel	+43 k€	-75 k€	-118 k€
Opération vente du siège ②	—	+76 k€	—
RÉSULTAT NET 2026	+43 k€	≈ 0 €	-43 k€

① En 2025, économie de 46k€ sur les permanents (postes non pourvus). ② Vente du 7 rue Lamennais — produit de cession placé immédiatement à valider en CA. Δ = Budget 2026 voté - Réalisé 2025.

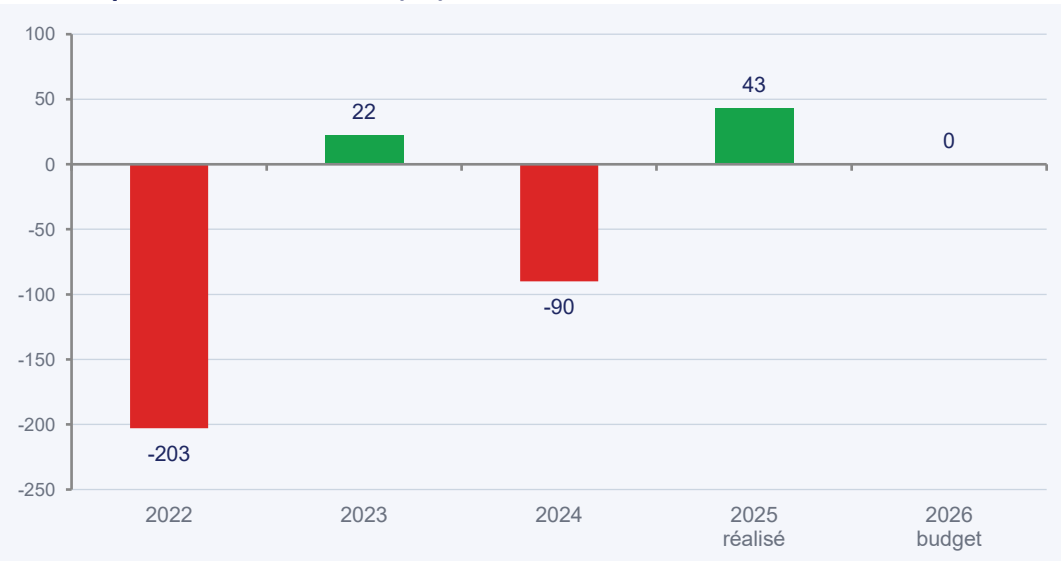
PRÉVISIONS 2026

UNE ANNÉE DE TRANSITION AVEC UN BUDGET À L'ÉQUILIBRE

VOTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 10 DÉCEMBRE 2025

Ce budget a été construit dans un contexte particulier. Si l'objectif d'équilibre reste l'ambition affichée, 2026 est marquée par plusieurs éléments non récurrents qui en font une année singulière.

Historique des résultats IESF (k€)



Ce qui rend l'année 2026 particulière



Recettes en repli

Les cotisations des membres sont en baisse (nouvelles règles de contribution, départs d'associations). Les revenus bienfaiteurs restent sous pression.



Provision pour litige en cours

Un litige en cours a conduit à constituer une provision exceptionnelle, qui pèse directement sur le résultat de l'exercice.



Cession des locaux & déménagement

La vente du 7 rue Lamennais génère un impact comptable significatif sur 2026 (produit de cession, amortissements, frais de déménagement). Événement non récurrent qui ne préjuge pas de l'équilibre structurel futur.

Message clé : 2026 est une année de transition. 2027 amorce un rebond structurel porté par les placements issus de la cession et le développement du mécénat.

**INTERVENTION DU
COMMISSAIRE AUX COMPTES
CABINET HOICHE AUDIT**

QUESTIONS
-
RÉPONSES

RÉSULTATS DES ÉLECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

ÉLECTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

ORGANISÉES DU 18 AU 31 MAI 2026

DÉPOUILLEMENT INFORMATIQUE DU 01/06/2026

Collège A : Nombre de sièges qui étaient à pourvoir → 6 (pour 18 candidats) Collège électoral du collège
→ 186 033 voix Nombre de votants → 43 (sur 77 ayant le droit de vote) Voix exprimées → 136 259 voix
(le quorum de 25 % était à 46 508 voix)

Candidat(e)s élu(e)s (trié par nombre de voix) :

1. **MARIN-LAMELLET Mélodie** - Ecam Alumni - N°A037 → 115 209 voix
2. **FOSCALLO Adeline** - AI Arts et Industrie - N°A020 → 104 779 voix
3. **ROHART Anna** - Association des Centraliens de Lyon - N°A009 → 100 248 voix
4. **LE MOIGN Jean-Claude** - AI ESME - N°A047 → 81 911 voix
5. **VANDENBERGHE Nicolas** - AX - N°A025 → 79 135 voix
6. **BONJEAN Cyrille** - Arts et Métiers Alumni - N°A004 → 77 002 voix

ÉLECTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

ORGANISÉES DU 18 AU 31 MAI 2026

DÉPOUILLEMENT INFORMATIQUE DU 01/06/2026

Collège B : Nombre de sièges qui étaient à pourvoir → 4 (pour 6 candidats) Collège électoral du collège → 13 699 voix Nombre de votants → 20 (sur 29 ayant le droit de vote) Voix exprimées → 8 741 voix (le quorum de 25% était à 3 425 voix)

Candidat(e)s élu(e)s (trié par nombre de voix) :

1. **CADIX Alain** - Académie des Technologies - N°S44 → 8 051 voix
2. **ROUSSEL Virginie** - IESF Lorraine - N°U18 → 7 898 voix
3. **MORET Frédéric** - IESF île de France - N°U00 → 7 823 voix
4. **FICHET Maurice** - IESF Normandie - N°U05 → 6 146 voix

Collège C : Aucun siège n'était à pouvoir en 2026

Collège D : Nombre de sièges qui étaient à pourvoir → 2 (pour 2 candidats) Collège électoral du collège → 12 863 voix Nombre de votants → 6 (sur 13 ayant le droit de vote) Voix exprimées → 5 600 voix (le quorum de 25 % était à 3 216 voix)

Candidats élus (trié par nombre ordre alphabétique) :

1. **CARRE Didier** - G9+ - N°G36 → 5 600 voix
2. **DUTHIL Gilles** - PENSER PUBLIC - N°G37 → 5 600 voix

PRÉSENTATION DU NOUVEAU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL D'IESF

Le Conseil d'Administration informe l'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE de la nomination du nouveau Délégué général : **Frédéric DEJEAN**, ingénieur diplômé de SUPAERO (92), via un mécénat de compétence avec l'entreprise EDF pour une durée de 2 années avec une prise de poste au 1er juillet 2026.



FRÉDÉRIC DEJEAN

Délégué Général d'Ingénieurs et Scientifiques de France (IESF)

VOTE DES RÉOLUTIONS (1 / 4)

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport moral de l'année 2025 qui lui a été présenté, approuve l'action menée par son Conseil d'Administration. [Lien des résultats](#)

SECONDE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport financier qui lui a été présenté et après avoir pris connaissance des comptes de l'exercice 2025 et entendu les observations et conclusions du Commissaire aux Comptes, approuve les comptes 2025, l'affectation du résultat au report à nouveau et d'une manière générale la gestion du Trésorier. [Lien des résultats](#)

VOTE DES RÉOLUTIONS (2/4)

TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, approuve les conventions réglementées figurant dans le rapport spécial du Commissaire aux comptes. [Lien des résultats](#)

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale approuve le budget 2026. [Lien des résultats](#)

CINQUIÈME RÉOLUTION

Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée Générale approuve la continuité des règles de cotisation votées en AGO 2025. [Lien des résultats](#)

SIXIÈME RÉSOLUTION

Suite à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 décembre 2025, l'Assemblée Générale Ordinaire entérine donner mandat par rétrocession à la nouvelle présidence d'IESF qui sera élue ce jour pour signer le mandat de cession de l'acte de vente des locaux du siège d'IESF située au 7 rue Lamennais 75008 PARIS et le prolonge jusqu'à la prochaine AGO. [Lien des résultats](#)

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'assemblée générale donne quitus au président et aux administrateurs pour leur gestion de l'association au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025. [Lien des résultats](#)

Remerciements administrateurs sortants pour leur mandat de 4 ans



Marie-Liesse
Bizard



Florence Ferry



Aurélien
Truchassou



Elisabeth
Lavigne



François Declercq



Jacques Goudet



Sylvie Verges



Valerie Faudon



Odile Certain



Ulric Breheret

HUITIÈME RÉOLUTION

Après avoir pris connaissance des résultats du vote pour le renouvellement partiel du Conseil, l'Assemblée Générale prend acte de l'élection ci-dessous et valide la nouvelle répartition des postes du Conseil d'administration :

Collège A (6 élu(e)s → par ordre alphabétique) :

1. BONJEAN Cyrille
2. FOSCALLO Adeline
3. LE MOIGN Jean-Claude
4. MARIN-LAMELLET Mélodie
5. ROHART Anna
6. VANDENBERGHE Nicolas

Collège B (4 élu(e)s → par ordre alphabétique) :

1. CADIX Alain
2. FICHET Maurice
3. MORET Frédéric
4. ROUSSEL Virginie

Collège D (2 élus → par ordre alphabétique) :

1. CARRE Didier
2. DUTHIL Gilles

Résolution actée par l'AGO

* Aucun membre donc aucun siège à pourvoir dans le collège C pour l'année 2026, conformément aux statuts les sièges ont été distribués dans les autres collèges.

RÉUNION ET DÉLIBÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MERCI DE REVENIR EN
SÉANCE DANS 45 MINUTES

RETOUR EN SÉANCE DES ADMINISTRATEURS

ANNONCE DE L'ÉLECTION DE LA NOUVELLE PRÉSIDENTE D'IESF 2026

Le nouveau Conseil d'administration informe l'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE de l'élection à la présidence d'IESF pour mandat d'un an (renouvelable 2 fois jusqu'à la fin de son mandat) de :



CARMEN MUNOZ-DORMOY

Présidente d'Ingénieurs et Scientifiques de
France (IESF)

PRÉSENTATION DU BUREAU EXÉCUTIF D'IESF 2026-2027

PROPOSÉE PAR CARMEN MUNOZ-DORMOY, PRÉSIDENTE

NOUVEAU BUREAU EXÉCUTIF D'IESF 2026-2027



ANNA ROHART
Secrétaire Générale



ROMAIN SCHNEIDER
Trésorier d'IESF



CARMEN MUNOZ-DORMOY
Présidente d'IESF



AURÉLIEN GUEZ
Vice-président partenariats d'IESF



ADELINE FOSCALLO
Vice-Présidente membres



NICOLE BOMO
Représentante de l'Assemblée des Régions



MÉLODIE MARIN-LAMELLET
Responsable Innovation



FRÉDÉRIC MORET
Responsable communication



ALBIN JURA
Délégué à l'international

Invités permanents :

- Délégué général : **Frédéric Dejean** / Cheffe de projet Enquête IESF : **Marie-Liesse Bizard** / Coordinatrice nationale PMIS : **Florence Ferry**

PERSPECTIVES 2026-2027

PERSPECTIVES 2026 - 2027

CARMEN MUNOZ-DORMOY, PRÉSIDENTE

Notre association a un rôle déterminant à jouer dans les grands défis contemporains, qu'ils soient industriels, scientifiques, éducatifs ou sociétaux.

➤ Des priorités :

- **renforcer la visibilité et l'influence des ingénieurs et scientifiques** dans le débat public
- **développer l'attractivité des métiers scientifiques auprès des jeunes** et favoriser la diversité
- **consolider le lien** avec les associations membres et dynamiser les actions territoriales
- **assurer l'équilibre financier** de l'association en veillant à développer des ressources nouvelles (mécénats de compétences, appels à projets des fondations, partenariats, conventions étudiantes...)

➤ Des ambitions :

- **féderer** l'ensemble des parties prenantes autour d'une vision claire,
- **faire d'IESF une voix encore plus forte**, reconnue et influente, au service de ses membres et de la société,
- **maintenir une gouvernance collaborative, transparente et ouverte**, essentielle pour renforcer la cohésion et l'engagement de notre communauté.

MERCI À TOUS POUR VOTRE PARTICIPATION

NOS PARTENAIRES 2025-2026

