

## Réunion du Comité Associations du 21/11/2018 au siège d'IESF, 7 rue Lamennais à Paris

### Compte rendu de réunion

La réunion du Comité Associations s'est tenue le **mercredi 21 novembre 2018** au siège d'IESF, 7 rue Lamennais à Paris, de 18h05 à 20h10 sous la présidence de Christine Landrevot.

#### Présents

C. Landrevot, J.C. Pannekouke, D. Gatie, Y. Ignazi, J. Lebreton, J. P. Bluze, Y. Verdet, J. Rouffignac, B. Laurent, C. Travers, F. Blin, G. de la Porte, B. Vannieuwenhuyse

Par téléconférence : M. Fichet, M. Coureau, G. Le Garff

Invité : J. Dambreville

#### Rappel de l'ordre du jour

##### **1- Préambule et informations d'ordre général** (par Christine Landrevot, J. Dambreville, J.C. Pannekouke)

- Approbation du compte rendu antérieur

- Informations générales, notamment : cotisations IESF reçues (volume et nombre cumulés), enquête IESF 2019, JNI 2019, nouveau Comité Communication IESF, Mémo'Asso, "Certification de compétence" des ingénieurs diplômés, prochaine conférence des Pdts et DG du 12 décembre, ... informations diverses issues de l'actualité IESF, des Associations d'Alumni, de la communauté des Ingénieurs et Scientifiques en général.

##### **2- Attentes des associations d'alumni vis-à-vis du Comité Associations IESF** (par D. Gatie et Ch. Berger)

Diffusion des questionnaires Q1 et Q2 destinés à consulter les associations d'alumni (membres IESF et anciens membres) en vue de mieux connaître leurs attentes vis-à-vis du CtA (et vis-à-vis d'IESF en général) ainsi que leur niveau de connaissance de l'offre de services IESF. Extension aux prospects (quest. Q3). Calendrier prévisionnel.

##### **3- Nouveau modèle économique IESF** (par B. Laurent)

Groupe de Travail chargé de concevoir un nouveau modèle économique IESF conformément à la lettre de mission du Bureau Exécutif IESF de juin 2018, en vue d'obtenir une meilleure adéquation entre le mode de calcul de la cotisation IESF et les ressources effectives des associations membres.

- avancement des travaux au 20/11 (synthèse des réunions de travail des membres du GT, synthèse des consultations menées auprès des membres experts, conclusions provisoires ...)
- projection jusqu'à fin décembre 2018,
- re-confirimation du calendrier global (12 sept 2018 - 20 mai 2019).

##### **4- Support aux petites Associations** (par Maurice Fichet, Michel Coureau et J.C. Pannekouke)

Poursuite des travaux antérieurs et des actions en Régions.



Finalisation de la mise à jour de la plaquette de synthèse IESF, outil utilisé par les IESF Régionales comme support d'entretien lors de rencontres avec des "prospects" susceptibles d'adhérer à IESF (National et/ou Régional). Présentation finale au Bureau Exécutif IESF le lundi 10 décembre pour validation.

rubriques achevées : "Régions", "Comité Associations", "PMIS" et "Répertoire", autres rubriques à relire.

Mise à jour (en cours) des informations figurant sur le site web IESF et portant sur le Comité Associations.

Adhésion d'Associations aux IESF Régionales dans le cadre des modalités approuvées par l'Assemblée des Régions du 27/04/2018. Cas de Polytech' Anancy-Chambéry (en cours) et des associations du Réseau Polytech (à l'étude).

#### **5- Services partagés – Systèmes d'Information mutualisés** (par Gwenaël Le Garff et Anthony Crouzet)

Perspectives pour la phase finale des travaux devant conclure quant à la faisabilité technico-économique du projet.

#### **6- Présentation d'une association d'alumni**

Présentation de l'AI ISEN par Daniel Gatie

#### **7- Questions diverses**

- intervention d'Yves Verdet (AIESME) : commentaires sur les débats du Congrès de la CGE d'octobre portant, notamment, sur la formation des ingénieurs en France : rôle d'IESF, mise en lumière des travaux correspondants du LB

- intervention de J. C. Pannekouke "Certification de compétence" des ingénieurs diplômés (principes, projet IESF),

- informations diverses en provenance de : Conférence des Grandes Ecoles (juin et octobre 2018), Campus France, France Alumni ... par J.C. Pannekouke

- information par Yves Ignazi quant à la web conférence **AFNOR/IESF** "Normalisation volontaire"

- divers à convenir

#### **1- Préambule et informations d'ordre général**

##### **1.1- Approbation du CR antérieur**

Le compte rendu de la réunion du 17 octobre 2018 est approuvé sans réserves.

##### **1.2 – Cotisations IESF**

En date du 20/11, le cumul des cotisations acquittées par les associations était de 271 000 € (à comparer à 260 000 € le mois précédent) ce qui couvre 95 associations. A titre de comparaison, 99 associations avaient cotisé en 2017. Il est rappelé que le tableau récapitulatif des cotisations perçues est communiqué au Comité Associations dès le début de chaque mois.

##### **1.3 – Conférence des Présidents**

Lors de la prochaine conférence des Présidents & DG d'Associations membres d'IESF (mercredi 12 décembre), il est prévu une intervention de Marie Annick Chanel au titre de l'enquête IESF 2019. Par ailleurs, Jean Dambreville présentera les JNI 2019.

##### **1.4 – Enquête IESF 2019**

Le Comité Associations a été consulté pour formuler, ou reformuler, le libellé de certaines questions pour 2019.

Les questions relatives aux associations d'alumni ont été retouchées (et regroupées) par Daniel Gatie avec l'aval du Comité. De même, celles concernant la certification des ingénieurs ont été complétées par J. C. Pannekouke afin de faciliter le dépouillement en 2019 et de pouvoir établir certaines corrélations : outre les questions de 2018, il sera demandé aux répondants de préciser de quelle(s) certification(s) ils sont titulaires, en complément de leur diplôme d'origine, et d'indiquer s'ils ont exercé une activité professionnelle à l'étranger au cours de leur carrière, et pour quelle durée. La notion d'expatriation ne figurera pas dans le libellé pour éviter toute erreur d'interprétation.

Marie-Annick Chanel présentera l'enquête IESF 2019 lors de la prochaine réunion du Comité.



## 1.5 – JNI 2019

Les Journées Nationales de l'Ingénieur auront lieu du 16 au 24 mars 2019, et couvriront donc deux week-ends. Les thèmes retenus pour les JNI 2019 sont l'innovation et la diversité. Chargée de mission IESF : Estelle Guerif.

Ces journées se dérouleront comme par le passé sur la France entière, un événement Parisien étant prévu dans les locaux du CNAM. Les Associations d'Alumni seront invitées à labelliser leurs propres événements (selon une charte) afin de démultiplier localement cette démarche d'ampleur nationale. La semaine de l'industrie se déroulera à la même période.

## 2- Attentes des associations d'alumni

Daniel Gatie indique que les Présidents d'associations d'alumni ont été consultés en date du 15 novembre sur la base des questionnaires Q1 ou Q2 présentés en détail lors de la réunion précédente. En date du 20/11, les premières réponses (12) nous sont déjà parvenues. Le questionnaire principal (Q1) était destiné aux adhérents IESF, le questionnaire abrégé (Q2) était destiné aux anciens adhérents.

Pour mémoire, les objectifs sont les suivants :

- mieux connaître les attentes de ces associations vis-à-vis du Comité Associations IESF et vis-à-vis d'IESF en général,
- évaluer leur degré de connaissance des missions d'IESF et de son offre de services actuelle.

Les non-adhérents, identifiables aisément à partir du fichier d'associations d'alumni constitué de longue date et régulièrement mis à jour par Maurice Fichet, seront consultés ultérieurement selon un processus à convenir, sur la base d'un questionnaire Q3 d'ores et déjà construit.

La date limite de réponse à Q1/Q2, telle que figurant dans les mailings de consultation, était fixée au 9 décembre. Une seule relance aura lieu fin novembre, c'est-à-dire avant la conférence des Présidents de décembre.

Un dépouillement des réponses sera donc réalisable lors de la prochaine réunion du Comité Associations du 19/12, sauf en cas de report de délai.

## 3- Nouveau modèle économique IESF vis-à-vis des associations (Groupe de Travail NME)

Bernard Laurent expose l'avancement des travaux du GT NME. Il rappelle que depuis de nombreuses années, le calcul des cotisations (C) acquittées par les adhérents IESF s'effectue selon la formule suivante, rappelée dans la lettre de mission de juin 2018 :

$$C = (\text{Total cotisations encaissées année } n-2 / \text{montant cotisation nominale année } n-1) \times 4,75\text{€}$$

Le paiement de cette cotisation donne accès à différents services et confère des droits de vote proportionnels lors des AG. Existente aussi certaines dispositions particulières ou dérogatoires, notamment un seuil minimum de cotisation de 500€.

Le GT NME constate une érosion continue des montants encaissés par IESF, en Euros constants, au cours des 10 dernières années. Ceci s'expliquerait en partie par l'érosion du nombre d'ingénieurs cotisants (et donc du montant total de cotisations) au sein des associations membres, et en partie par leur recours à de nouveaux financements (étudiants, cotisations à vie, autres ressources complémentaires, recettes marchandes ...) qui n'entrent pas toujours dans l'assiette de cotisation à IESF. De plus, nombre de cotisants IESF diminue.

Au stade de réflexion actuel, le GT NME formule deux propositions susceptibles d'être appliquées progressivement et à certaines conditions : (1) intégrer toutes les cotisations (ou dons) sous leurs diverses formes, de manière graduelle, et (2) intégrer le montant comptable des subventions versées le cas échéant aux Associations par leur Ecole d'origine.

Plusieurs conditions successives seraient à réunir :



- que les associations puissent reconnaître et s'approprier effectivement les avantages ou services que procure leur appartenance à IESF,
- que certains services actuels soient développés, et que de nouveaux soient développés.

Une troisième voie (3) serait d'envisager une cotisation IESF à deux niveaux : une partie applicable à toutes les associations, une partie donnant droit à de nouveaux services accessibles individuellement, payables "à la carte". Les études sont toujours en cours.

Ces réflexions seront nourries par l'expression des attentes des associations qui pourront transparaître lors du dépouillement, fin décembre, de l'enquête mentionnée plus haut.

Le planning global ne subit pas de changements majeurs : élaboration de solutions types (fin décembre), simulations, présentation(s) au Bureau Exécutif puis au CA (fin février), tests auprès d'échantillons représentatifs, choix et formulation d'une solution (mai) à présenter en Assemblée Générale du 26 juin 2019.

#### 4- Support aux petites Associations

Maurice Fichet commente (par visioconférence) la mise à jour de la plaquette de synthèse IESF utilisée par les IESF Régionales comme support d'entretien pour les rencontres avec des "prospects", selon les priorités arrêtées antérieurement : rubriques "Régions", "Comité Associations", "PMIS" et "Répertoire". Ces 4 rubriques sont achevées et ont été validées sur le fond par chaque responsable. Les autres rubriques à caractère général ont été soumises à l'aval du Délégué Général IESF.

L'ensemble pourra donc être soumis au Bureau Exécutif IESF pour accord final. Il est précisé que ce document ne constitue pas une plaquette de prestige institutionnelle : c'est un outil de travail, un support d'entretien.

Simultanément, il est précisé que le contenu de la page web portant sur le Comité Associations figurant sur le site web IESF vient d'être validé par le Bureau Exécutif et a été mis en en ligne. Momentanément, la liste exhaustive des membres du Comité Associations n'y figure pas.

#### 5- Services partagés – Systèmes d'Information mutualisés

Gwenaël Le Garff (en visio-conférence) procède à un récapitulatif des différentes étapes antérieures de ce projet et indique quelles pourraient être les prochaines actions (phase finale des travaux), en vue de conclure quant à la faisabilité technico-économique du projet :

- organiser une rencontre d'échange avec les associations ayant participé à l'enquête d'origine, spécifique aux "SI mutualisés" (certaines n'étaient pas des adhérents IESF). Ceci pourrait amener à la création d'un "Comité SI" constitué d'adhérents IESF.
- procéder à un tour de table avec les principaux prestataires et réaliser un exposé auprès des associations concernées (ou *web conference*) en vue de présenter le marché existant et les solutions proposées, sur la base d'une grille d'analyse
- mener des investigations en vue d'identifier les partenariats possibles avec certains acteurs du marché, afin d'éviter des investissements lourds.

La logistique induite par les 2 premiers points sera examinée lors du prochain Comité, le 3<sup>e</sup> point sera à soumettre en temps utile au Bureau Exécutif IESF pour avis.

#### 6- Questions diverses



- Compte tenu de l'heure tardive, la présentation de l'AI ISEN par les soins de Daniel Gatie est repoussée à une date ultérieure.

- Concernant la certification de compétence des ingénieurs diplômés, Jean-Claude Pannekouke indique que des rencontres ont eu lieu en octobre et novembre avec diverses parties prenantes en vue de poursuivre l'instruction de ce dossier. Un bref exposé est prévu à ce propos lors de la conférence des Présidents du 12/12, selon la trame suivante :

- besoins ou préoccupations des ingénieurs diplômés en contexte international,
- la certification de compétence au cœur des différents dispositifs de certification,
- la nécessité, tôt ou tard, d'une accréditation (en France, par les soins du COFRAC)
- exemples au Royaume Uni, Australie, Nouvelle Zélande, Italie ...
- schémas de fonctionnement possibles pour IESF, partenariats potentiels ...

Le temps est donc venu d'impliquer le Bureau Exécutif IESF dans ce projet qu'il faut à présent confronter à la vision stratégique du futur d'IESF et à ses ambitions à moyen terme. Sous réserve de l'option retenue (Go/No go), un business plan formalisé serait alors à réaliser.

- Jean Dambreville annonce que les membres du Comité Associations seront invités à participer à la prochaine réunion du Comité d'Orientation Stratégique (COS) qui aura lieu le 28 novembre à 18h00 rue Lamennais.

Les thèmes prioritaires du COS sont rappelés : la place des docteurs scientifiques français dans les entreprises, et les enjeux des filières scientifiques auprès des futures générations. Objectifs : élaborer des recommandations en la matière d'ici fin 2018, et les faire connaître auprès des institutions compétentes, afin de renforcer la notoriété d'IESF auprès de ces institutions.

- Jacques Lebreton suggère que les problématiques RGPD soient à nouveau abordées au sein du Comité Associations.

La séance est levée à 20h10. La prochaine réunion du **Comité Associations** aura lieu le mercredi **19 décembre** aux horaires habituels, rue Lamennais.

=====