

CONSTRUIRE DES ÉCOSYSTÈMES DE CONFIANCE DANS NOS TERRITOIRES

Démultiplier les expériences d'entreprises étendues



Les propositions

- > **Démultiplier des projets territoriaux d'entreprises étendues**, axés sur le développement de nouveaux modèles d'émulation des synergies locales, en activant le facteur humain et la Confiance.
- > **Lancer des initiatives sur 5 bassins d'emplois** en 2017, centrées sur des filières clefs pour l'Industrie France, et avoir couvert l'ensemble des régions d'ici 2020.

Le constat

Les relations entre partenaires économiques s'organisent souvent selon un schéma traditionnel de **rapport de force clients/fournisseurs**.

La « mise sous-pression » des fournisseurs reste le principal moyen pour réduire les coûts d'achats et améliorer la valeur ajoutée au niveau du systémier. Ces relations clients/fournisseurs sont déployées à grands renforts de politique, procédures, processus de validation des fournisseurs, etc...

La défiance qui découle de ces rapports de force freine considérablement la capacité d'innovation des fournisseurs et de l'écosystème, et elle débouche sur un désengagement des acteurs, d'importants coûts de friction et une perte de performance collective.

A l'inverse, l'initiative lancée par Aerospace Valley dans la filière Aéronautique Midi-Pyrénées a permis la construction d'**Ecosystèmes de compétitivité en confiance** au sein de la filière locale. Facilitant la création de 'synapses' entre acteurs, cette démarche génère une surperformance collective inaccessible par les approches traditionnelles, et crée les conditions d'une **innovation plus fluide et plus pertinente**.

Les relations entre donneurs d'ordre et fournisseurs clefs sont ainsi optimisées au travers d'une vision partagée des enjeux et des stratégies, de l'application de processus et d'interfaces compris et acceptés, et de la mise en œuvre de l'intelligence collective des partenaires autour de projets concrets.

De tels écosystèmes de confiance pourraient se construire dans des filières structurées autour de grands donneurs d'ordre et dans lesquelles la France joue un rôle clef sur la scène internationale afin d'en renforcer l'influence (aéronautique, énergie, militaire, spatiale, ferroviaire, navale, agro-alimentaire,...).

Les bénéfices

- > Notre ambition est de construire des avantages compétitifs durables par un maillage en "Grappes d'entreprises", basé sur la Confiance, contribuant ainsi **à sécuriser et développer les emplois industriels dans les régions françaises**.
- > **L'objectif est de construire des filières d'excellence plus solidaires, innovantes et compétitives.**
- > L'impact visé serait de l'ordre de **50 000 emplois industriels**.